教育督导与质量评价处主办　　2020 年第 2 期总第 69 期
（2020 年 6 月 12 日）

迎接“湖南省高等学校章程实施工作专项督导”专辑

编者按语……1

领 导 讲 话

在迎接“湖南省高等学校章程实施工作专项督导”工作动员会上的讲话要点……2

现 场 督 导

省教育厅督导组来我院进行高校章程实施工作督查……5

工 作 动 态

我院召开迎接高校章程实施工作现场督导工作部署会……7
我院组织部分负责章程实施工作的同志赴理工学院学习交流……8
我院对章程实施工作材料进行第二轮集中审核……9
学院召开章程实施工作材料集中审核工作视频会……9
学校诊改平台“迎接章程实施工作专项督导任务”栏资料上传情况督查通报……10
有关部门迅速做出行动迎接章程专项督导……14
我院召开“迎接湖南省高等学校章程实施工作专项督导”工作动员视频会议……15

实 施 方 案

迎接章程检查工作流程……18
迎接章程检查工作要求……19
迎接章程检查工作安排……19

编者按语：

根据湖南省教育厅《湖南省高等学校章程实施工作专项督导办法》（湘教发[2017]12号）和《湖南省教育厅章程实施工作专项督导指标体系》文件的精神，按照《湖南省高校章程实施工作专项督导方案》（2020年1月3日）和《关于组织2020年度高校章程实施工作专项督导的通知》文件的要求、部署，省厅督导组组织专家对我院章程实施工作进行了网上检查，并于6月10日对我校进行了现场督导。

为在全校进一步营造学章程、遵章程，推进依章治校，谋求科学发展的良好氛围，实现学校事业高质量发展，特编辑《督导简报·“湖南省高等学校章程实施工作专项督导”专辑》，供各部门学习参考。

在迎接“湖南省高等学校章程实施工作专项督导”工作动员会上的讲话要点

喻岳兰

这次湖南省高校章程实施工作专项督导按照自查自评、网上随访督导、现场督查、结果评定发布、整改核查五个阶段依次推进。

工作目标：以学院章程为统领，完善内部治理制度体系，以迎接专项督导为契机，推进我院内部治理体系改革与完善，全面提升学院治理能力。推进省卓越校、国家优质校和国家双高项目建设，确保省教育厅这次专项督导以优秀等次通过！

几点具体要求

1．提高认识，高度重视，按质按量按时完成各项工作。

教育厅高校章程实施工作专项督导工作事关学院依法治校水平的提升，事关学院治理体系的完善和治理能力的提升，事关学校的持续快速发展。这项工作完成的好与差，直接关系到学校“卓越校”建设和验收，直接影响到学校“双高”项目建设。为此，我们成立了学院章程实施工作领导小组，实行书记院长双组长制。

对于督导体系为“优秀”等次的学校，省教育厅将授予“湖南省现代化大学制度建设先进高校”奖牌，并奖励一定经费；对于不合格高校将给予通报批评，并对主要负责人予以诫勉谈话。督导结果将被纳入省“双一流”建设以及依法治校示范校建设评价体系。这项工作，时间紧，任务重，全校各部门、各二级学院必须高度重视，将思想认识统一到学院部署上来，加强领导，层层动员，以高度责任感和使命感，高质量的完成好迎接专项督导准备工作！

2．明确任务，把准要求，高标准完成各项工作。

各部门、各二级学院负责人和直接从事这项工作的同志，要认真学习

国务院《教育督导条例》、省教育厅《湖南省高等学校章程实施工作专项督导办法》等文件和学院《迎接“湖南省高等学校章程实施工作专项督导”工作方案》。深刻领会上级文件精神，全面了解全校和本部门迎检工作任务，把准国家、省厅和学校的工作要求。然后层层分解任务，确保项项任务落实到人，落实到团队，确保样样工作有明确的质量标准和具体要求。

3．统筹安排，通力合作，精心部署好各项工作。

迎省厅章程实施工作专项督导，由学校章程实施工作领导小组统一领导与统筹，学校章程实施工作办公室牵头负责协调推进和督促落实（章程实施工作办公室和教育督导与质量评价处合署办公）。各职能部门、各二级学院（部）具体负责落实。要做到精心组织、周密策划、统筹安排、严格落实。各部门要通力合作、相互支持、相互协调，决不允许出现推诿扯皮的现象！

4．强化责任，勇挑重担，切实落实好各项工作。

学院党委书记、院长是这项工作的总责任人、第一责任人；学院分管副书记（副院长）是直接责任人；教育督导与质量评价处是具体负责人。校内各职能部门主要负责人、二级学院（部）院长（总支书记、主任）是所承担工作任务的第一责任人。各级责任人，要强化责任意识，担当意识，切实负起责任，层层分解压实责任，切实把这项工作抓落实，在规定的时间内做出成效。

严格把关，仔细审核，确保高质量完成各项工作任务。

要强化学院《迎接“湖南省高等学校章程实施工作专项督导”工作方案》的严肃性、权威性。校领导要牵头组织相关人员亲自指导和审核分管职能部门形成和上交的材料；职能部门、二级学院（部）负责人要亲自严格逐个审核本部门完成的工作材料，不合要求的坚决重做。通过层层严格审核把关，确保完成所有工作任务的时效和质量。

5．强化督查，认真整改，奖优罚劣，严肃问责。

将迎省厅章程实施专项督导工作纳入学校的目标考核、绩效考核。设立特殊贡献奖，对任务完成出色，为获评“优秀”等次做出积极贡献的部门和个人，学校予以表彰奖励。

至于经费问题，请督导处与财务处商量，保障迎接省厅章程实施工作专项督导工作的实际需要和顺利实施。

6．强化督查，以督促改，全面提升我院治理能力建设水平。

利用诊改平台，实行过程管理，跟踪监控与反馈工作进度与质量。教育督导与质量评价处要加强章程实施迎检工作的督查，不定期发布专项《督查通报》。纪检监察审计处要加大问责力度，实行专项工作问责制。大家务必引起高度重视，不得贻误专项督导工作，否则，问题出在哪里就查处到哪里；问题出在哪个部门，就问责哪个部门，确保章程实施迎省检工作落到实处。

督查只是手段，不是目的。我们要坚持以督促建、以督促管、以督促改的原则，通过接受省教育厅专项督导，全面提升我院整体建设水平。

希望大家通力合作，确保这次专项督导以优秀等次顺利通过！

省教育厅督导组来我院进行高校章程实施工作督查

6 月 10 日，根据省教育厅高校章程实施工作现场督导工作安排，督导组执行组长章兢教授等一行七人通过听取汇报、章程内容测试、满意度测评、查阅资料、个别访谈等方式，对我院章程实施情况进行现场督查。

当天，督导组专家一行首先来到了学院承红园、人体生命科学馆、游乐设施人才培养基地等地，实地考察了学院校园文化建设及专业建设情况。

上午，章程实施工作情况汇报会在图书馆七楼会议室召开。学院党委书记喻岳兰介绍了学院自章程颁布实施以来在教育教学、人才培养等工作中取得的重要成绩，并从“推进章程实施进程，开创治校办学新局”“健全章程运行机制，提升现代治理能力”两个方面汇报了我院章程实施工作情况。汇报会由党委副书记、院长潘岳生主持。

章兢代表督导组在讲话中指出，本次督导旨在检查学校章程实施的组织领导、全校师生对章程的内容掌握和满意度、学校章程实施及配套制度建设等情况。他希望学院高度重视章程建设和章程实施工作，以督导为契机，进一步推动学院依章办学，助推学院发展。

会后，督导组专家通过现场资料查验、随机访谈、问卷调查、理论测试、实地走访等方式，深入了解章程实施情况并进行了专家合议。

下午，督导组召开了章程实施工作意见反馈会，专家组成员分别就学院《章程》实施的组织领导、党委领导下的校长负责制、学术和民主管理、社会办学、校友资源发展、法治办学、《章程》测评和考试情况等方面逐一反馈督导情况，并提出整改意见。

章兢代表督导组作总结讲话，他对学校的办学定位、办学特色、教职工精神面貌、校园文化等方面予以了高度评价，同时希望学校进一步加强治理能力的建设，进一步深入理解和研究《章程》，加强党委领导下的校长负责制，抓住机遇，积极应对挑战，走好学院高质量内涵发展道路。

喻岳兰代表学院感谢督导组专家对学院章程实施工作的高层次指导和点评。她表示，专家组一行的意见对学院未来的发展具有很强的指导作用，对于督导组反馈的意见和建议学院将照单全收，在后段工作中补齐短板，理清工作思路，切实增强整改落实的成果运用和转化，把章程实施成果落实到学校高水平治理和高质量发展上来。

此次来学院进行现场督导的专家组成员有长沙理工大学交通运输学院教授卢毅、湖南农业大学园艺学院教授周跃斌、南华大学船山学院党委书记阳剑兰、湖南工商大学党委组织部副部长彭学文、长沙学院法律事务办公室主任刘福泉、省教育厅政策法规处二级调研员操亚洲。全体院领导、各二级单位主要负责人参加会议。中层干部和教职工代表参加了测试、访谈等。

我院召开迎接高校章程实施工作现场督导工作部署会

5 月 27 日上午，我院在图书馆八楼报告厅召开了迎高校章程实施工作现场督导工作部署会。会议由党委副书记吴丽文主持，院长潘岳生，副院长李晚林、陈细兵、黄二良、李永红、彭利余，党委委员彭济红、彭宣红以及各职能处室和各二级学院（部）的负责人、部分材料编写人员共 66 人参加了本次会议。

会上，教育督导与质量评价处处长陈忠良对迎接高校章程实施现场督导有关工作进行了部署。一是重申了我院冲击“优秀”等次的既定目标。他说，高校章程实施工作获得“优秀”等次是代表学校治理体系、治理能力、治理水平的综合性荣誉，含金量非常高。本次迎高校章程实施工作督查，我院具有优势，同时也面临竞争对手多，竞争压力大的挑战。我院要排除万难、全力以赴冲击“优秀”等次。二是讲解了省厅专家组进行现场督查的工作步骤：专家组来校共分为八步进行，第一步为张贴公示，第二步为听取汇报，第三步为现场验证，第四步为随机访谈，第五步为问卷调查，第六步为理论测试，第七步为汇总情况，第八步为反馈意见。三是对学院高校章程实施工作领导小组及其办公室主要职责安排进行了宣读。四是对后段迎高校章程督查相关工作进行了具体部署和安排。五是提出了七点建议。

会上，教育督导与质量评价处副处长陈道对学院前段时间迎高校章程实施工作完成情况进行了讲评，对 4 月底的全院师生高校章程知识考试情况进行了通报。

会上，院长潘岳生讲话。潘院长肯定了全院前段迎章程实施工作所作出的努力，并对与会人员提出了五点要求。一是要高度重视，切实履职。迎高校章程实施督查工作事关学校声誉，事关学校改革发展，学校各级各部门务必高度重视、切实履行好职责和义务；二是要对标对表，精心准备。本次现场督查工作时间紧，任务重，各部门务必对照时间表和安排表精心

准备迎检材料；三是要广泛宣传，营造氛围。各单位在会后必须将会议精神传达给本部门的教职员工和（或）学生，通过各种方式营造迎检氛围；四是要强化督导，强力推进。教育督导与质量评价处要实时跟踪、及时督查各部门完成迎检工作的情况。对在督查中发现的问题要不讲情面、不怕得罪人，及时提出整改意见，责令有关部门限期整改到位；五是要完善机制，推进发展。通过本次迎接省厅专家来校现场督导高校章程实施工作，各部门要组织师生认真学习章程，深入贯彻实施章程，提升学校内部治理能力，提高依法依规治校水平，推进学校高质量发展。

我院组织部分负责章程实施工作的同志赴理工学院学 习 交 流

4 月 20 日下午，党委副书记吴丽文带领教育督导与质量评价处、组织人事处、护理学院等部门的 12 名负责高校章程实施工作的同志，前往湖南理工学院学习交流高校章程实施工作迎检经验。

交流会由湖南理工学院党政办主任陈超文主持。湖南理工学院副校长刘亦工介绍了该校迎章程实施的总体情况，党政办主任对该校章程实施工作的做法和经验做了详细介绍。双方就如何迎接“湖南省高等学校章程实施工作专项督导”进行了广泛深入的交流。

湖南理工学院在 2018 年的章程迎接工作受到了省教育厅的高度肯定，并被评为“优秀”等次。会上，我院党委副书记吴丽文对理工学院介绍典型经验深表感谢，并请求湖南理工学院对我院的迎检工作给予持续指导和支持。

会后，湖南理工学院为我院提供了章程实施工作材料。

我院对章程实施工作材料进行第二轮集中审核

4 月 14-16 日，由校领导吴丽文、陈细兵牵头，教育督导与质量评价处处长陈忠良具体组织，组织领导和专家在 7 楼一会议室，对学校迎接“湖南省高等学校章程实施工作专项督导”的章程实施材料，进行了为期 3 天的第二轮集中审核。参加审核材料的有吴丽文、陈细兵、万忠保、陈忠良、段志新、孙梦霞、朱元龙、胡海林、李霞、陈道、李庆华、杨寒、李巍。

在逐一审核相关处室、二级学院（部）的材料时，相关处室处长、材料编写与整理人员，二级学院（部）院长（主任）一并参加。

三天内，领导和专家们按照材料“有没有，够不够，合不合理，合不合规，运行否，错误否，矛盾否，成效否”的要求，参照学院章程，对照省教育厅的标准和评分办法，对 87 个项目任务一 一进行了认真的讨论和严谨审核。在充分肯定了各部门、各二级学院前段时间所完成材料数量和质量的基础上，当场对各部门再次列出了相应的问题清单，要求各部门、各二级学院（部）在 4 月 20 日前再次修改、补充、完善好全部资料。

整合督导资源　集中审核材料
学院召开章程实施工作材料集中审核工作视频会

3 月 24 日，学院利用“腾讯会议”平台召开了章程实施工作材料集中审核工作视频会。会议由副院长陈细兵主持，教育督导与质量评价处全体成员、专兼职督导共 21 人参加了本次会议。

章程实施工作办公室主任陈忠良对集中审核材料在会上作了具体部署。他组织学习了省教育厅有关文件精神，介绍了省教育厅对高校章程实

施工作进行专项督导的时间、省厅督查内容、督查工作程序、督查结果运用和现场督查工作流程。介绍了学校近期在迎省厅章程督查方面所做的主要工作。对后段学校督导专家组如何集中时间进行两个阶段的材料审核作了具体、详细的安排，并提出了相应的审核要求。

教育督导与质量评价处副处长陈道就如何在线上完成材料审核，向到会成员进行了操作演示。

副院长陈细兵在会上讲话。他强调指出，迎省厅高校章程实施督查是一件大事，关乎全校的双高建设和长远发展。他对材料审核小组成员和教育督导与质量评价处提出了三点要求。一是要学习标准，学习章程；二是要领好任务，完成好任务；三是要精心审阅，严格要求。他要求材料审核人员务必要团结协作，以高度的责任感善于发现问题，提出合理化的修改建议，努力提高学校迎章程审核材料的质量。

与会的专兼职督导纷纷表示，一定会克服困难，高标准完成审核任务。

为了严格把控章程实施工作材料质量关，学院组件了一支由 15 名高素质的专兼职督导组成的材料审核团队。下设三个材料审核小组，分别由段志新、凌伯勋、孙梦霞担任组长。从 3 月 25 日起分 3 月、4 月两个阶段，集中时间，滚动审核各部门上交的章程实施工作材料，确保材料符合要求，为学院以“优秀”等级通过省专家组检查打下坚实基础。

学校诊改平台“迎接章程实施工作专项督导任务”栏资料上传情况督查通报

3 月 1 日，学校召开了迎接湖南省教育厅高校章程实施专项督导工作动员会。会后，相关职能部门积极行动，认真收集整理和上传迎省厅章程督查材料，并将部分完成的迎检材料上传到了内部质量保证体系诊改平台“章程实施工作专项督导任务”栏目中。为了推进章程实施迎检工作顺利

开展，确保按时间按质量要求完成好工作任务，教育督导与质量评价处对诊改平台“章程实施工作专项督导任务”完成进展情况进行了数据统计和在线督查。现将截止到 3 月 18 日 19:30，任务完成进展情况通报如下：

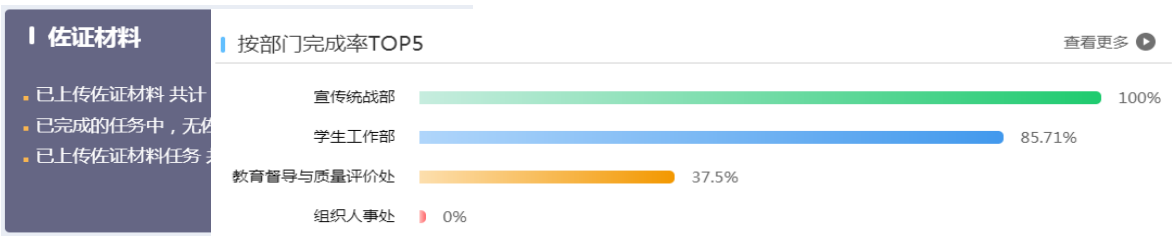
一、总体情况

诊改平台“章程实施工作专项督导任务”栏中，共下达任务数量为 83 项。其中，已办结任务数为 12 项，已办结待审批数 15 项，未完成数 71 项，超期未完成任务数 22 项。项目任务完成率 14.5%，项目任务完成进度 33.7%。资料完率较高的部门有宣传统战部、学生工作部、教育督导与质量评价处，全院共上传佐证材料共计 149 件。已上传资料较多的部门有党政办公室、学生工作部（说明：有的部门任务未完成，是因为未到规定的期限，一时还不能办理）。下图为平台数据分析的截图。



二、任务已办结的具体情况

从平台数据统计来看，截止到 3 月 18 日 19:30 全校已经办结的任务数只有 12 项。其中宣传统战部办结了 3 项、学生工作部办结了 6 项、教育督导与质量评价处办结了 3 项。下图为“已办结的任务”的截图。



三、完成的资料已上传诊改平台，但分管校领导没有审核的情况

职能部门已上传的资料，只有通过分管校领导的质量审核，没有经过分管校领导审核的，平台只能认定为“办结待审核”。

从平台数据统计来看，截止到 3 月 18 日 19:30 全校处于“办结待审核”状态任务数共 15 项。其中党政办公室 9 项、组织人事处 2 项、计划财务处 1 项、教务处 1 项、科研处 2 项。下图为“办结审批中的任务”的截图。



已完成的任务

序号	项目名称	任务名称	任务分类	责任部门	分管责任人	责任人	截止时间	状态	操作
1	章程实施工作专项...	1、顶层设计与制定“迎接湖南省高等学校章程实施工作	章程实施工作...	教育督导与质量评价	陈细兵	陈忠良	2020-12-31	已办结 100%	查看
2	章程实施工作专项...	1、完善诊改平台，上传工作方案的指标和观测点	章程实施工作...	教育督导与质量评价	陈细兵	陈忠良	2020-12-31	已办结 100%	查看
3	章程实施工作专项...	1、组织召开全院迎省厅高校章程实施动员会	章程实施工作...	教育督导与质量评价	陈细兵	陈忠良	2020-12-31	已办结 100%	查看
4	章程实施工作专项...	1、在学校官网开设专栏	章程实施工作...	宣传统战部	彭宣红	彭宣红	2020-03-30	已办结 100%	查看
5	章程实施工作专项...	1.印发学校章程单行本。2.加大学校章程的宣传教育工作	章程实施工作...	学生工作部	彭利余	易贤文	2020-03-10	已办结 100%	查看
6	章程实施工作专项...	1.印发学校章程单行本。2.加大学校章程的宣传教育工作	章程实施工作...	宣传统战部	彭宣红	彭宣红	2020-03-18	已办结 100%	查看
7	章程实施工作专项...	1.印发学校章程单行本。2.加大学校章程的宣传教育工作	章程实施工作...	学生工作部	彭利余	易贤文	2020-03-18	已办结 100%	查看
8	章程实施工作专项...	1.对照学校章程，自查落实二级教学科研单位在教学（教	章程实施工作...	学生工作部	彭利余	易贤文	2020-03-18	已办结 100%	查看
9	章程实施工作专项...	1.提供学生权益救济程序、制度（学生工作处）。2.提供	章程实施工作...	学生工作部	彭利余	易贤文	2020-03-10	已办结 100%	查看
10	章程实施工作专项...	1.提供学生权益救济程序、制度（学生工作处）。3.提供	章程实施工作...	学生工作部	彭利余	易贤文	2020-03-15	已办结 100%	查看
11	章程实施工作专项...	1.提供学生权益救济程序、制度（学生工作处）。6.提供	章程实施工作...	学生工作部	彭利余	易贤文	2020-04-10	已办结 100%	查看
12	章程实施工作专项...	在《人民日报》《光明日报》或《中国教育报》等中央主	章程实施工作...	宣传统战部	彭宣红	彭宣红	2020-03-26	已办结 100%	查看

四、超期未完成的任务情况

从平台数据统计来看，截止到 3 月 18 日 19:30 全校超期未完成任务数共 22 项。其中党政办公室 6 项（状态为办结待审批）、工会妇联 2 项（状态为办理中）、招生就业处 1 项（状态为未办理）、保卫处 3 项（状态为办理中）、组织人事处 1 项（状态为未办理）、9 个二级学院（部）分别有 1 项（状态为未办理）。下图为“超期未完成的任务”的截图。



办结审批中的任务

序号	项目名称	任务名称	任务分类	责任部门	分管责任人	责任人	截止时间	状态	操作
1	章程实施工作专项...	1.党委会、校长办公会要研究学校章程实施工作。2.学校章程实施工作纳入党委、行政年度工作总结及	章程实施工作...	党政办公室	吴丽文	潘正茂	2020-03-18	办结待审批 100%	查看
2	章程实施工作专项...	1.成立学校章程实施领导小组及办公室，明确职权并开展相关工作。	章程实施工作...	党政办公室	吴丽文	潘正茂	2020-03-18	办结待审批 100%	查看
3	章程实施工作专项...	1.印发学校章程单行本。2.加大学校章程的宣传教育工作力度。（2019年1月至今）3.将学校章程的宣	章程实施工作...	组织人事处	吴丽文	彭济红	2020-03-18	办结待审批 100%	查看
4	章程实施工作专项...	1.提供学校党委领导下的校长负责制实施细则、党委会及校长办公会议事规则及签发单。2.提供学校2(	章程实施工作...	党政办公室	吴丽文	潘正茂	2020-03-18	办结待审批 100%	查看
5	章程实施工作专项...	1.对照学校章程，自查落实二级教学科研单位在教学（教务处）、科研（科研处）及人财物管理等（组	章程实施工作...	教务处	李永红	邱志军	2020-03-18	办结待审批 100%	查看
6	章程实施工作专项...	1.对照学校章程，自查落实二级教学科研单位在教学（教务处）、科研（科研处）及人财物管理等（组	章程实施工作...	科研处	陈细兵	姚红	2020-03-18	办结待审批 100%	查看
7	章程实施工作专项...	1.对照学校章程，自查落实二级教学科研单位在教学（教务处）、科研（科研处）及人财物管理等（组	章程实施工作...	组织人事处	吴丽文	彭济红	2020-03-18	办结待审批 100%	查看
8	章程实施工作专项...	1.对照学校章程，自查落实二级教学科研单位在教学（教务处）、科研（科研处）及人财物管理等（组	章程实施工作...	计划财务处	彭利余	黄祥	2020-03-18	办结待审批 100%	查看
9	章程实施工作专项...	1.对照学校章程，自查学术委员会章程内容并进行必要的完善；提供学术委员会章程及签发单。2.近一	章程实施工作...	科研处	陈细兵	姚红	2020-03-18	办结待审批 100%	查看
10	章程实施工作专项...	1.广泛联系热心于高等教育事业、关心和支持学校发展的各级政府部门、企事业单位、社会团体、杰出	章程实施工作...	党政办公室	吴丽文	潘正茂	2020-03-15	办结待审批 100%	查看
11	章程实施工作专项...	1. 按照学校党委、行政决策，印发实施重大决策合法性审查的文件。2.提供近一年来重大事项合法性审	章程实施工作...	党政办公室	吴丽文	潘正茂	2020-03-15	办结待审批 100%	查看
12	章程实施工作专项...	根据学校章程附则的规定，制定学校章程解释修改制度；按照学校党委、行政决策，明确解释修改的对	章程实施工作...	党政办公室	吴丽文	潘正茂	2020-03-15	办结待审批 100%	查看
13	章程实施工作专项...	根据学校章程附则的规定，制定学校章程解释修改制度；按照学校党委、行政决策，明确解释修改的对	章程实施工作...	党政办公室	吴丽文	潘正茂	2020-03-15	办结待审批 100%	查看
14	章程实施工作专项...	根据学校章程附则的规定，制定学校章程解释修改制度；按照学校党委、行政决策，明确解释修改的对	章程实施工作...	党政办公室	吴丽文	潘正茂	2020-03-15	办结待审批 100%	查看
15	章程实施工作专项...	制定学校规范性文件，制定管理办法	章程实施工作...	党政办公室	吴丽文	潘正茂	2020-03-15	办结待审批 100%	查看



五、待完成的任务情况

从平台数据统计来看，截止到 3 月 18 日 19:30 全校未完成任务数共 71 项。这些待完成的任务，有的属于到期未完成，有的属于尚未到规定时间期限而未完成，有的属于尚未到规定时间期限而不能提前完成。下图为“待完成的任务”的截图。



六、几点建议

各职能处室、二级学院（部）处长（院长、主任）要对学校诊改平台下达的任务，尽量利用平台将任务转办给具体任务承办人。具体任务承办人要认真研读学院章程和学校下达任务时的要求，细心、认真、严谨的组织材料，审核材料，把好材料质量自我审核第一关。只有当符合质量要求时，再交本处室（二级学院、部）主要负责人审核。

各职能处室（二级学院、部）在上传材料到诊改平台之前，处室处长

（二级学院院长、主任）一定要对照任务要求和学院章程内容，对材料进行认真审核（含文字、材料之间的逻辑联系、材料质量、可行性等方面），切实把好第二道审核关，切实履行直接责任人的责任（这是最关键的一道审核关，务必从严把住）。

各职能处室、二级学院（部）在平台上传资料后，要及时利用电话、短信、QQ 留言、微信留言等私信方式通知分管校领导及时审核，避免平台中的任务超期，分管校领导要严格把好材料的第三道审核关。

迅速响应　　果断执行
有关部门迅速做出行动迎接章程专项督导

自 3 月 1 日学院召开“迎接湖南省高等学校章程实施工作专项督导”工作动员视频会议后，相关职能处室、二级学院迅速响应，积极行动，认真组织落实本部门章程实施迎检工作任务。

3 月 1 日下午，教务处全体成员利用“学习强国”系统召开视频会议。会议由邱志军处长主持，传达了“迎接湖南省高校章程实施工作专项督导动员会”会议精神和喻书记提出的六条要求，重点对章程中的与教务处相关的第十六条、第十七条和第十九条条目的具体任务进行了梳理，并落实到具体人员和时间节点，要求本处室所有人员通力配合，高效完成各项准备工作，高标准、按时、按质、按量完成各项任务，会议中大家对各自任务进行了充分讨论。

3 月 2 日，科研处响应动员会精神，组织召开处室人员内部会议，学习有关文件精神，传达学院会议精神，对本部门章程实施迎检工作任务进行具体分工，启动了各项迎检资料的准备。

3 月 2 日，宣传统战部组织制作了学院章程的电子手册，为全校师生的学习和遵行提供了便利。在我院官微上发表了题为《【职院之声】这个章程我们要知道：《岳阳职业技术学院章程》》的报道，助推和营造了章程实施迎检氛围。同时，宣传统战部在官网的相关栏目下将学院章程内容按

2018、2019、2020 年的时间顺序进行了发布。公示自评报告的专栏标示也在制作中，3 月下旬将和相关公示材料一起上网。

教育督导与质量评价处坚持两手抓，一手抓章程实施工作迎检、跟踪指导和协调迎检工作；一手抓线上教学的跟踪督导。3 月 2 日，将章程迎检工作任务再次逐条审核，并逐条上传到诊改平台（质量管理平台），供各部门上传资料；同时，积极有效协调推动各部门的迎检工作，及时跟踪报道和督导章程迎检工作。

3 月 2 日，纪检监察审计处、党政办公室组织部分工作人员到学校办公，进一步明确了部门任务，并对本部门的迎检任务进行了分工，对上级要求的迎检材料进行整理汇总，同时已经开始着手撰写部分相关资料。

3 月 1 日会议结束后，商贸物流学院副院长郭颂、妇联副主席易畅畅等部门领导对标对表，积极向教育督导与质量评价处咨询本部门工作任务及处理方法，着手进行迎检准备。

明确目标任务　　强化工作要求
我院召开“迎接湖南省高等学校章程实施工作专项督导”工作动员视频会议

3 月 1 日，学院利用“学习强国”平台召开了“迎接湖南省高等学校章程实施工作专项督导”工作动员视频会议。会议的主要任务是：明确目标任务，强化工作责任，提出工作要求，研究应对策略。会议由副院长陈细兵主持，全体院领导、相关处室的处长、二级学院院长、章程实施办公室部分成员。

视频会议上，院党委书记喻岳兰讲话。她指出，要以学院章程为统领，完善内部治理制度体系，以迎接专项督导为契机，推进我院内部治理体系改革与完善，全面提升学院治理能力。推进省卓越校、国家优质校和国家双高项目建设，确保省教育厅这次专项督导以优秀等次通过！喻书记就近段做好学院迎省厅高校章程督导工作提出了六条明确要求：　一是提高认

识，高度重视，按质按量按时完成各项工作。这项工作完成的好与差，直接关系到学校“卓越校”建设和验收，直接影响到学校“双高”项目建设。全校各部门、各二级学院必须高度重视，将思想认识统一到学院部署上来，加强领导，层层动员，以高度责任感和使命感，高质量的完成好迎接专项督导准备工作。 二是明确任务，把准要求，高标准完成各项工作。各部门、各二级学院负责人和直接从事这项工作的同志，要深刻领会上级文件精神，全面了解全校和本部门迎检工作任务，把准国家、省厅和学校的工作要求。然后层层分解任务，确保项项任务落实到人，落实到团队，确保样样工作有明确的质量标准和具体要求。三是统筹安排，通力合作，精心部署好各项工作。迎省厅章程实施工作专项督导，由学校章程实施工作领导小组统一领导与统筹，学校章程实施工作办公室牵头负责协调推进和督促落实.各部门要通力合作、相互支持、相互协调，决不允许出现推诿扯皮的现象！ 四是强化责任，勇挑重担，切实落实好各项工作。各级责任人，要强化责任意识，担当意识，切实负起责任，层层分解压实责任，切实把这项工作抓落实，在规定的时间内做出成效。严格把关，仔细审核，确保高质量完成各项工作任务。校领导要牵头组织相关人员亲自指导和审核分管职能部门形成和上交的材料；职能部门、二级学院（部）负责人要亲自严格逐个审核本部门完成的工作材料，不合要求的坚决重做。通过层层严格审核把关，确保完成所有工作任务的时效和质量。 五是强化督查，认真整改，奖优罚劣，严肃问责。将迎省厅章程实施专项督导工作纳入学校的目标考核、绩效考核。设立特殊贡献奖，对任务完成出色，为获评“优秀”等次做出积极贡献的部门和个人，学校予以表彰奖励。至于经费问题，请督导处与财务处商量，保障迎接省厅章程实施工作专项督导工作的实际需要和顺利实施。 六是强化督查，以督促改，全面提升我院治理能力建设水平。利用诊改平台，实行过程管理，跟踪监控与反馈工作进度与质量。教育督导与质量评价处要加强章程实施迎检工作的督查，不定期发布专项《督查通报》。纪检监察审计处要加大问责力度，实行专项工作问责制。大家务必引起高度重视，不得贻误专项督导工作，否则，问题出在哪里就查处到哪里；问题出在哪个部门，就问责哪个部门，确保章程实施迎省检

工作落到实处。

院长潘岳生强调：一是要把准要求，强化责任；二是要超前准备，做细工作；三是要科学迎检，节俭办事。《章程》不印纸质稿，做成电子手册和印到新生用的学生手册上，通过微信发到每个学生和老师手机上，保证人手一册。四是要加强协调，统筹兼顾。与会人员要作好安排，统筹兼顾地做好各项工作。

教育督导质量与评价处处长陈忠良部署了学院 3 至 5 月份迎接《湖南省教育厅高校章程实施工作专项督导》所要完成的相关工作。他传达了省厅“高校章程实施工作专项督导”的文件精神，汇报了相关职能部门近期所做的相关准备工作，解读了学院《迎接“湖南省高校章程实施工作专项督导”工作方案》。他就今后三个月内如何做好这项工作提了五点建议：一是要抓紧时间。从 3 月 1 日起距离省厅领导网上督查只有不到一个月，时间紧，任务重，绝不能拖延时间；二是要依靠团队。各部门要充分依靠团队的力量收集、归纳、整理支撑材料。不同材料之间要相互呼应，相互衔接，形成链条和纵横网络，材料之间，决不能相互抵触，相互矛盾；三是要严把质量。分管院领导和处室、二级学院主要负责人要牵头逐级审核材料，或组织队伍集体审定材料，严把材料质量关；四是要设立必要的经费。建议财务部门给予必要经费支持和保障；五是要借此提升治理水平。在收集、完善、整理材料的过程中，进一步完善学校的治理体系，健全治理机制，进一步提升学校治理能力。

最后，主持人陈细兵副院长做了总结讲话。他对做好这项工作补充了四点要求。一是要迅速传下去。各单位（部门）要通过适当途径作好会议传达工作，让每位师生知晓和重视这项工作；二是要火速动起来。任务要层层分解，逐项落实，把握好时间节点，按时完成任务；三是要认真督到位。近段时间的《督导简报》中要增加高校章程实施工作专项督导的内容，及时跟进工作进展情况。纪检监察审计处要加强问责；四是要保证质量。这些材料业务性强，各线领导要认真把关，体现我院的水平，决不能应付了事。希望大家共同努力，夺得优秀等次！

高校章程实施工作专项督导现场工作流程

时　间		工作内容	督导人	参加人	工作场所
6 月 9 日		张贴公告	督导组 联络员	宣传统战部	图书馆、教学楼、学生食堂、学生宿舍、学校网站等处
6 月 10 日	8:10-9:00	听取汇报	督导组成员	校领导、各二级单位主要负责人【二级学院（部）院长、总支书记】	图书馆七楼党委中心会议室
	9:10-11:40	现场验证	督导组成员	各处室（二级学院）该项工作具体负责人 （相关校领导和联络员陪同）	机关处室和二级学院安排
		随机访谈	督导组成员	学校领导班子成员 相关职能机构人员 有关委员或代表 （联络员负责通知）	图书馆 807（招生处会议室）
		问卷调查	督导组成员	彭济红负责组织 50 名教职工	求艺楼 201 教室
		理论测试	督导组成员	李四华、李庆华、 李洁负责组织 30 名中层干部	求艺楼 203 教室
	14:30-15:00	机动			
	15:00-15:40	参观校园	督导组成员	喻岳兰、潘岳生、吴丽文、陈细兵、彭宣红	参观生命科学馆、中国特检院游乐设施人才培养基地
	15:40-16:30	汇总情况	督导组成员	督导组全体成员	七楼一会议室
	16:30-17:30	反馈意见	督导组成员	校领导、各二级单位主要负责人【二级学院（部）院长、总支书记】	图书馆七楼党委中心会议室
备　注		1. 汇报会结束后，同步展开现场验证、随机访谈、问卷调查、理论测试等工作。 2. 按照教职工问卷调查、中层干部理论测试的顺序组织人员，先后间隔 15 分钟，地点安排在邻近教室。			

迎接章程检查工作要求

1．高度重视，认真整改。迎接高校章程实施现场督导，是一项严肃的政治任务。省教育厅对于督导结果为优秀的高校，授予“湖南省现代化大学制度建设先进高校”奖牌并奖励一定经费；对合格高校，给予通报表彰；对于不合格高校，给予通报批评，并对学校主要负责人予以诫勉谈话。同时，专项督导结果将纳入省“双一流”建设以及依法治校示范校建设评价体系。全校各单位务必高度重视该项工作，以“钉钉子”精神，一项一项抓整改，一项一项抓落实，确保好的督导结果。

2．落实任务，奖优惩劣。迎接高校章程实施现场督导时间紧、任务重。为保障工作质量，学校实行问责制，即问题出在哪个部门，就问责哪个部门。将章程迎检专项工作完成情况与部门及教职工年度考核直接挂钩。

3．依章治校，求真务实。各单位要以此次迎接督导组对学校章程实施工作的专项督导为契机，依据学校章程，进一步做好对学校及本部门的相关规章制度和管理办法的梳理和修订工作，健全各项规章制度，在全校进一步营造学章程、遵章程，推进依章治校，谋求科学发展的良好氛围，实现学校事业高质量发展。

迎高校章程实施工作现场督导工作安排

一、学校章程实施情况工作汇报

1．时　间：6 月 10 日上午 8:10-9：00

2．地　点：图书馆 7 楼党委中心会议室

3．主持人：潘岳生

4．汇报人：喻岳兰

5．参加人员：校领导、各二级单位主要负责人【二级学院（部）院长、总支书记】

二、现场督导（9:10-11:40）

1．查阅资料。地　点：图书馆 7 楼一会议室

联络人：李　霞、胡海林、易畅畅、汤　熊

戴文静、方颖军、陈 道、李雨枝、王 翠

2．现场验证。地　点：机关处室和二级学院安排（专家临时确定）

联络人：李　霞、胡海林、易畅畅、汤　熊

戴文静、方颖军、陈 道、李雨枝、王 翠

3．随机访谈。地　点：图书馆 807（招生处会议室）

联络人：杨　寒、李　霞、胡海林、易畅畅、汤　熊

戴文静、方颖军、陈 道、李雨枝、王 翠

4．问卷调查和理论测试。

地　点：求艺楼

负责人：彭济红

A．9:30-10:00 教职工问卷调查。

地点：求艺楼 201 教室，负责人：彭济红

B．9:30-10:00 中层干部理论测试。

地点：求艺楼 203 教室，负责人：李四华、李庆华、李洁

5．指令传达。联络人：陈忠良

6．陪同领导：喻岳兰、潘岳生、吴丽文、陈细兵、彭宣红等

三、午餐

1．时间：12:00-12:40

2．地点：学院满园轩餐厅 5 号包厢

3．陪同人员：喻岳兰、潘岳生、吴丽文、陈细兵、陈忠良

潘正茂

4．餐后送专家回华瑞丹枫建国饭店午休

四、继续开展未完成的工作（时间：14:30 开始）

专家组继续上午未完成工作　14:30-15:00

五、专家组参观校园

1．时　间：15:00-15:40

2．陪同人：喻岳兰、潘岳生、吴丽文、陈细兵、彭宣红

3．参观地点：生命科技馆（20 分钟，蒋渝讲解）、中国特检院游乐设施人才培养基地（20 分钟，左薇讲解）

4．参观路线图：校门口→经过承红园→参观生命科技馆→参观中国特检院游乐设施人才培养基地→经过校史馆→抵达图书馆

5．联络人：潘正茂

六、专家碰头汇总情况

1．时间：15:40-16:30

2．地点：图书馆 7 楼一会议室

七、意见反馈会

1．时间：16:30-17:30

2．地点：图书馆 7 楼党委中心会议室

3．主持人：章兢书记、教授

4．参加人员：校领导、各二级单位主要负责人【二级学院（部）院长、总支书记】

5．议 程：

（1）督导组专家逐一反馈督导情况；

（2）章兢书记讲话；

（3）学校主要领导作表态发言。

八、晚餐

1．时间：17:40-18:20

2．地点：待定

3．陪同人员：喻岳兰、潘岳生、吴丽文、彭宣红、潘正茂、陈忠良

4．餐后送专家回宾馆休息（陪同人员：潘正茂、陈忠良）